

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку
Полтавської обласної військової адміністрації
ННЦ Інститут аграрної економіки НАН України
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Одеський державний аграрний університет
Луганський національний аграрний університет
Львівський національний аграрний університет
Leibniz institute of agricultural development in transition economies (Німеччина)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
Administration of the universidad Carlos III de Madrid (Іспанія)
Євразійський національний університет ім. Л.М. Гумільова (Казахстан)**

Матеріали

VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»



**27 жовтня 2022 року
м. Полтава**

УДК 330.15:334.723
ББК 65.291.5

Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 27 жовтня 2022 р. Полтава : ПДАУ, 2022. 289 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

особливо при реалізації спільних з нерезидентом вкладень;

- нерозвиненість банківської та страхової діяльності, інвестиційних фондів;
- відсутність програми налагодження ефективного співробітництва із стратегічними іноземними партнерами, небажання допускати іноземних інвесторів до участі у рентабельних проектах і приватизації [4];

- недосконала кредитна система, що передбачає високі відсоткові ставки за кредитами. Через високі банківські відсоткові ставки за кредитами підприємствам, які намагаються реалізувати інвестиційні проекти, важко конкурувати з одержувачами позики, яким потрібні кошти для короткострокових операцій [2].

Підсумовуючи, зазначимо, що підтримка з боку держави рівня інвестиційних процесів задля забезпечення інноваційного розвитку підприємств є домінуючим та головним кроком до стабілізації темпів економічного зростання в Україні.

Список використаних джерел:

1. Гук О. В., Мельник А. В. Фактори впливу на інноваційну діяльність підприємств. *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи*: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 23 квітня 2020 р.). С. 164-165. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/201200/0>

2. Денісенко М. П., Шапошнікова О. М., Будякова О. Ю. Економічні заходи державного управління щодо залучення інвестицій. *Науковий вісник: Державне управління*. Київ. 2020. № 1(3). С. 53-65.

3. Світовий банк в Україні. URL: <https://www.worldbank.org/uk/country/ukraine>

4. Урядовий портал. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>

*О.П. Копішинська, к.ф.-м.н., доцент,
І.В. Кравченко, здобувач вищої освіти СВО «Магістр»
Полтавський державний аграрний університет*

КРИТЕРІЇ ВИБОРУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ В ОРГАНІЗАЦІЇ

Здійснення управлінської, виробничої та всіх інших видів діяльності у всіх сферах неодмінно супроводжується значною кількістю документів, які носять як неформальний (описи, прес-релізи, технічні характеристики обладнання, інструкції тощо), так і формальний характер (накази, розпорядження, договори, листи, постанови і т. ін.). При цьому частка документів у паперовій формі залишається значною, завдання ж переходу до електронного документообігу стикаються з низкою проблем, серед яких ключовою є вибір такого програмного забезпечення, таких систем, які б включали всі можливі операції з обробки, збереження, передавання, колективного доступу, контролю етапів виконання електронних документів та надавали їм юридичної значимості. Якщо з виготовленням та поширенням першої категорії достатньо використання пакетів прикладних програм Microsoft Office, то для управління документообігом підприємства в цілому все більше застосовуються системи електронного документообігу (СЕД). Кілька десятків років тому поява таких систем була винятковою, але на сьогодні ринок надає достатню кількість СЕД, і основним тепер є здійснення вірного вибору системи саме з урахуванням особливостей діяльності організації, підприємства, установи, оскільки зміна концепції документообігу є складним управлінським рішенням і має враховувати всі технічні аспекти, наявність і відповідність часових,

людських фінансових ресурсів тощо. Питанням вибору і характеристик СЕД присвячено значну кількість наукових праць, наприклад [1-4].

У процесі дослідження розглянуто дві масштабних групи інформаційних систем (ІС), які здатні реалізовувати алгоритми електронного документообігу: системи класу ERP та, власне, СЕД. Перша група (ERP-системи) призначена для автоматизації всіх виробничих та управлінських процесів, і впроваджується переважно на підприємствах великого та середнього бізнесу. Це такі системи, як програмний комплекс «Універсал» [5], система Microsoft ERP, МАСТЕР [6] та ін., які разом із модулями управління виробництвом, фінансами, бухгалтерським обліком мають у складі модуль управління електронним документообігом (ЕД), що здатний забезпечити супровід всіх документів, пов'язаних із діяльністю промислового підприємства: договори, накази, постанови, розпорядження, кадрові документи та ін. Така система є вичерпною переважно для промислових підприємств, бізнесу і забезпечує всі переваги ЕД.

Державні установи, організації обробляють велику кількість різних видів документів, частина з яких недостатньо формалізована, проходить не один рівень підготовки, узгодження, керування, утворює складні зв'язки між різними документами, потребує делегування повноважень, візуалізації маршруту проходження і т. ін. Тому сам модуль ЕД в системах ERP потребує значного програмного удосконалення та індивідуального доопрацювання при запровадженні в державних організаціях. При цьому виробничі модулі будуть неефективно використовуватися або не затребувані, а вартість ERP-системи виявиться неспівставною із очікуваним ефектом від впровадження ЕД. Тому в організаціях такого типу є доцільним розглядати спеціалізовані СЕД, які й вирішують завдання, окреслені вище.

Певні вимоги до автоматизації діяльності державних адміністрацій, органів самоврядування висуває держава: з 2013 р. запроваджено електронний цифровий підпис у роботу секретаріату Кабінету міністрів України; у 2016 р. запроваджено ЕД між центральними органами виконавчої влади; станом на січень 2019 р. електронна міжвідомча взаємодія впроваджена у 673 організаціях, що дозволяє опрацьовувати близько 5,5 тис. документів щоденно [1].

Перелік СЕД, представлених на ринку програмного забезпечення в Україні, досить великий. Найвідомішими є АСКОД, «Megapolis.Документообіг», «ДОК ПРОФ 2.0», «Атлас ДОК» і «FossDoc». Центри надання адміністративних послуг використовують системи «Трембіта», «Вулик», «Галерея послуг», «АСКОД. Адміністративні послуги», «FossDoc. Автоматизація ЦНАП». В муніципалітетах міст використовують так само АСКОД, а також «Optima Work-Flow», «Діловод», «Діло», «Діло-Підприємство», «Док Проф 2.0», «el-Dok system», «FossDoc», «IDS-Documents». Існування такого розмаїття програм робить вибір систем у кожній організації неоднозначним, потребує ретельного обґрунтування.

Вибір необхідного програмного забезпечення має базуватися на кількох підготовчих етапах. По-перше, аналіз законодавчої бази, в полі якої відбувається діяльність підприємства, організації, адміністративного органу чи самоврядування. Адже результат циклу обробки документів має відбуватися у відповідності до вимог чинного законодавства держави.

По-друге, ретельний аналіз поточної ситуації і руху документообігу, складання алгоритмічних схем обробки документів від початку до виходу; виявлення баз даних, з яких надходить інформація у процесі документування, узгодження доступів

до цих баз. Це дозволить вибудувати найбільш ефективні процедури й шляхи документообігу. Якщо в установі, організації вже впроваджені система ERP, то варто розглянути можливості використання певної бази даних цієї системи та обрати таку СЕД, яка має API для інтеграції й обміну даними між двома системами.

По-третє, вибір і аналіз функціоналу та технічних характеристик необхідної СЕД, особливо порівняння на кількох прикладах одночасно, ознайомлення з демоверсіями, контактування з виробниками та офіційними дилерами тощо.

Зрештою, аудит технічної та фінансової спроможності підприємства, пошук джерел та способів фінансування, проведення роботи з персоналом, його підготовка, навчання, мотивація.

Виконання всіх названих заходів, свідоме й аргументоване планування впровадження ЕД дозволить скласти найоптимальніший план впровадження ІС в організації та досягти й використати всіх переваг цифрових технологій в адмініструванні й державному управлінні, у т.ч. документообігу.

Список використаних джерел:

1. Копняк К. В., Покинйчереда В. В. Електронний документообіг в публічному управлінні: проблеми впровадження, переваги та перспективи. *Електронне «Державне управління: удосконалення і розвиток»*. №10. 2020. URL: http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/10_2020/37.pdf (дата звернення: 15.10.2022)

2. Ситник І. П., Мельниченко А. І. Системи електронного документообігу в електронному бізнесі. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2015. №4. С. 174-178.

3. Документообіг як складова документального забезпечення управлінської діяльності : веб-сайт. URL: <https://sites.google.com/site/dokumenttoobigvustanovi/home/dokumenttoobig-ak-skladova-dokumentnogo-zabezpecenna-upravlinskoie-dialnosti-organizacij>

4. Копішинська О. П., Уткін Ю. В. Економічна оцінка ефективності інформаційних технологій і систем в управлінні електронним документообігом компаній. *Структурні зміни у суспільстві та економіці під впливом комунікацій та інформації*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 12–13 травня 2016 р., м. Полтава / за ред. М. В. Макарової. Полтава : ПУЕТ, 2016. 115-119 с.

5. ПК Універсал 7: ERP. Softpro: вебсайт. URL: https://www.wgsoftpro.com/2016/u7_common.html (дата звернення: 20.10.2022)

6. MASTER: документообіг. Комплексне рішення. MASTER: вебсайт. URL: <https://masterbuh.com/product/dokumenttoobig-kompleksne-rishennya> (дата звернення: 20.10.2022)

*О.М. Овчарук, к.е.н., доцент,
Р.М. Лелюх, здобувач вищої освіти СВО «Бакалавр»
Полтавський державний аграрний університет*

РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА

Основою функціонування сучасного підприємства є достатній за обсягом ресурсний потенціал, кількісні та якісні характеристики якого відображають систему ресурсів, а також механізми управління ними. Закономірним результатом ефективного використання ресурсного потенціалу підприємства є, насамперед, виробництво продукції високої якості, що дає можливість забезпечити ефективне

<i>В.Л. Вороніна, Ю.А. Нечитайло</i>	
Ключові проблеми в управлінні інвестиціями у рамках розвитку інноваційної стратегії підприємств України.....	143
<i>О.П. Копішинська, І.В. Кравченко</i>	
Критерії вибору інформаційної системи електронного документообігу в організації...	144
<i>О.М. Овчарук, Р.М. Лелюх</i>	
Ресурсний потенціал підприємства: інноваційна складова.....	146
<i>А.С. Олійник, В.В. Нестеренко</i>	
Управління фінансовими ресурсами сільськогосподарського підприємства.....	148
<i>А.С. Олійник, Н.В. Саксон</i>	
Фактори впливу на виробничо-комерційну діяльність підприємства.....	150
<i>А.С. Олійник, К.А. Удовиченко</i>	
Сутність виробничої стратегії підприємства.....	151
<i>В.І. Порфіренко, А.В. Дяченко</i>	
Особливості формування та оптимізації матеріальних та складських логістичних потоків під час війни.....	153
<i>Л.В.Савченко, Є.А. Шевченко</i>	
Необхідність та перспективи впровадження екологічної логістики в Україні.....	156
<i>Н.А. Славіна</i>	
Ризик-орієнтоване стратегічне управління інноваційним розвитком.....	157
<i>S. Serhiienko</i>	
The impact of digitization on the development of land management of modern agricultural enterprises.....	160
<i>А.С. Загородня</i>	
Інноваційні процеси на підприємствах в умовах цифровізації.....	162
<i>Ю.М. Карась</i>	
Проблеми раціонального землекористування в період війни.....	164
<i>Н.П. Демчук</i>	
Класифікація власного капіталу як об'єкта обліку на національному та міжнародному рівні.....	165
<i>В.Р. Євстігнєва</i>	
Заходи підвищення ефективності управління оборотним капіталом АТ «Вінницяобленерго».....	166
<i>М.С. Рудник</i>	
Особливості регіональної диференціації за виробничими витратами галузі рослинництва.....	169
<i>О.О. Харченко</i>	
Динаміка прибутковості сільськогосподарських підприємств України.....	171
<i>I. Dihtyar, V. Vobla, I. Luzin</i>	
Strategic management of competitive development of innovatively oriented enterprises in a dynamic business environment	173
<i>S. Zakharov, A. Sarana, I. Kolodyazhnaya</i>	
Management mechanisms of the innovation and investment strategy of enterprise development.....	174
<i>М.М. Ковтунюк</i>	
Інноваційна діяльність підприємства та шляхи її підвищення.....	175
<i>С.Д. Мартиненко</i>	
Підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.....	176
<i>Н.А. Цимбал</i>	
Діджиталізація підприємництва як сучасна форма управління.....	179