



Полтавський державний аграрний університет

Навчально-науковий інститут економіки,
управління, права та інформаційних технологій

Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

МАТЕРІАЛИ

I Міжнародної науково-практичної
конференції

**«Стратегічний менеджмент
агропродовольчої сфери в умовах
глобалізації економіки: безпека,
інновації, лідерство»**

**28 вересня 2023 року
м. Полтава**

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена
Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Leibniz institute of agricultural development in transition economies
(Німеччина)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
Administration of the universidad Carlos III de Madrid (Іспанія)
ISMA University (Латвія)
The University of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова
(Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**І Міжнародної науково-практичної конференції
«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

28 вересня 2023 року

Полтава 2023

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції, 28 вересня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 436 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О.А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н.В. Баган, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

О. Копішинська, к. ф.-м. н., доцент,
Ю. Чириченко, здобувач вищої освіти СВО магістр,
*Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна*

ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТНОЇ МОДЕЛІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ КЛАСУ ERP В УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА ДІЯЛЬНІСТЮ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Реформування системи управління територіальними громадами (ТГ) в Україні – одна з ключових проєвропейських реформ, яка знаходиться в активній фазі. Тому питання переходу до нового рівня ефективного аудиту і управління всіма видами ресурсів є доволі актуальним, враховуючи той факт, що спеціальних інформаційних систем (ІС) для цих задач поки що не існує [1]. Представлено кейс із підготовки пілотного проєкту для органів місцевого самоврядування в Україні з обґрунтуванням вибору і послідовного впровадження модулів ERP системи із подальшими перспективами масштабування та інтеграції з іншими популярними системами та технологіями і створення передумов виходу на ландшафт технологій Індустрія 4.0.

Унікальність технологій ERP в тому, що вони відіграють роль універсального програмного забезпечення (ПЗ), здатного об'єднувати будь-які бізнес-процеси. Зведені разом в одне процеси, системи і дані забезпечують аналітику, прискорення та адаптивність, необхідні для оптимізації бізнес-процесів [2].

Поділ ІС на підсистеми забезпечує при розробленні, впровадженні та експлуатації такі переваги:

- урахування виробничих потреб під час розробки та модернізації ІС;
- поетапність впровадження та можливість постачання і розширення готових модулів (контурів) відповідно до черговості виконання робіт;
- зручність експлуатації завдяки спеціалізації працівників тієї предметної області, для якої розроблені окремі модулі.

Перевагами ERP-систем є можливість зваженого та раціонального впровадження, вибору варіантів розгортання та ліцензування для кожного підприємства.

Керівництвом організації (замовник) розглядається варіант проектного впровадження, яке передбачає сумісне із виконавцем передпроектне вивчення стану управління інформаційним процесами, існуючих баз даних, наявного технічного забезпечення, розробку технічного завдання, тим самим зменшуючи ризики впровадження і отримання прогнозованого і задуманого результату.

Зміст передпроектної підготовки до реалізації побудови нової системи представлено авторами роботи на основі підсумування консалтингової діяльності в різних територіальних громадах. Були обґрунтовані критерії складання проектних планів на прикладі реальних організацій на основі обраної ІС класу ERP – вітчизняного програмного комплексу (ПК) Універсал 9. Аналіз діяльності організації (ТГ), яка має складну структуру, разом із ключовими спеціалістами, допоміг виявити спільні інтереси та проблеми, які потребують вирішення саме через уведення єдиної управляючої системи класу ERP.

З'ясовано, що організації та підприємства в складі ТГ мають різні плани рахунків, більше 30 видів систем подання звітності, галузевих ІС, стандартного ПЗ. Не використовують систем управління персоналом, документообігом, бюджетом. Для успішної реалізації проекту впровадження ІС в ТГ був підготовлено його опис (рис.1).



Рисунок 1. Складові загального опису проекту із впровадження ERP-системи (розроблено авторами)

Опис проєкту, схема якого представлена на рис. 1, із зазначенням цілей, завдань, очікуваних результатів та ресурсного забезпечення [3], є результатом сумісної роботи групи у складі провідних фахівців організації, представників компанії ТОВ «Інфосвіт ІТ Сервіс», науковців ПДАУ.

Для впровадження ERP системи обрана чотирифазна модель життєвого циклу проєкту, яка включає:

1. Аналіз бізнес-процесів та потреб зацікавлених осіб: ІТ компанія разом із замовником аналізують бізнес-процеси та їхню ефективність, будують інформаційну модель системи за принципом «як повинно бути» і технічне завдання.

2. Адаптація системи і введення в дослідну експлуатацію. Фаза поділяється на проміжні етапи які відповідають логічним бізнес-процесам. Кожен із них адаптується і переходить у дослідну експлуатацію фахівцям замовника.

3. Запуск системи. Існуючий великий обсяг інформації, який неможливо втратити, підлягає обов'язковому перенесенню в середовище системи, перевіряються ключові показники. Перед запуском системи проводиться «чистовий» імпорт даних.

4. Обслуговування, підтримка, розвиток: компанія-постачальник проводить технічну підтримку фахівців замовника.

Одночасно на етапах 3-4 фази відбувається первинне навчання персоналу для освоєння нової системи. Таке навчання можуть заплановане співробітниками компанії разом із викладачами ПДАУ, які запроваджують аналогічну систему в навчальний процес.

Список використаних джерел:

1. Communities. URL: <https://decentralization.gov.ua/en/newgromada> (дата звернення 20.09.23)

2. HassabElnaby, Hassan R.;Hwang, Woosang;Vonderembse, Mark A. The impact of ERP implementation on organizational capabilities and firm performance. *Benchmarking: an international journal*. 2012. Vol. 19, Issue 4/5. Pages 618 – 633. DOI: 10.1108/14635771211258043

3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Seventh Edition and The Standard for Project Management. Project Management Institute, Inc., 2021. 589 p.

В. Лук'яненко, аспірант,
П. Шмалько, магістрант,
*Дніпровський державний аграрно-економічний університет,
м. Дніпро, Україна*

АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ РОЗВИТКОМ МАЛОГО АГРОБІЗНЕСУ В УМОВАХ НЕСТІЙКОЇ ЕКОНОМІКИ

За сучасних умов значної нестабільності аграрної економіки України адаптивний стратегічний менеджмент передусім забезпечує процес виробничо-технологічної та маркетингово-логістичної діяльності підприємства. Він координує операційні бізнес-процеси та має різноманітні складові. При цьому важливим об'єктом дослідження наразі є процес формування організаційно-економічних відносин, що виникають під час операційної діяльності дрібнотоварних агровиробників, і, зокрема, фермерів [1]. В умовах нестабільності економіки та невизначеності воєнно-політичної ситуації це потребує проектування управлінських рішень за допомогою різних методів як з метою оптимізації результату, так і його гнучкості та адаптивності.

Зокрема, проведений нами логістичний аналіз вибору основних постачальників ресурсів для ФГ «Анастасія» Синельниківського району Дніпропетровській області засвідчив, що ТОВ «Агросфера» демонструє абсолютну перевагу, оскільки воно має найвищі результати за зваженою оцінкою важливості критеріїв (4,85), зваженою оцінкою за ієрархічним коефіцієнтом (0,95) та експертною оцінкою (52,1).

Рекомендована стратегія на основі матриці Мак-Кінсі орієнтована на отримання максимального прибутку та пошук шляхів для переходу зі стратегічної зони

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. LEADERSHIP-ДИЗАЙН СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ В УМОВАХ КРИЗ І БІФУРКАЦІЙ

<i>О. Галич</i> НАПРЯМИ ВЗАЄМОДІЇ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....	4
<i>Т. Воронько-Невіднича</i> УПРОВАДЖЕННЯ ESG-ПРИНЦИПІВ У ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	7
<i>В. Базяка, В. Сатановська, Т. Ясінько</i> ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ	9
<i>Є. Бурий, Є. Білокіз, Д. Пилипенко</i> СТРАТЕГУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ІННОВАЦІЙНО ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ.....	11
<i>Н. Вдовенко</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ДО ЦІНОУТВОРЕННЯ ДЛЯ РЕГУЛЮВАННЯ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З УРАХУВАННЯМ СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ГРУП СУСПІЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ.....	12
<i>В. Здоров, В. Шелемба, Т. Верхогляд</i> ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ ЗА УМОВ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	16
<i>Т. Воронько-Невіднича, С. Доля, В. Прошкін</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ ЗА СУЧАСНИХ УМОВ.....	18

СЕКЦІЯ 4. ПРОЄКТНИЙ BANI-МЕНЕДЖМЕНТ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ГНУЧКОСТІ В УПРАВЛІННІ

<i>Emmanuel Kwesi Boon, T. Voronko-Nevidnycha</i> GLOBAL TRENDS OF THE BANI WORLD IN ENTERPRISE MANAGEMENT.....	189
<i>Н. Баган, В. Васильєв</i> УПРАВЛІННЯ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА.....	191
<i>О. Вараксіна, Р. Гребеник, В. Тищенко</i> КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ BANI-МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК СУЧАСНОГО ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ.....	193
<i>О. В'юник, О. Кіріченко</i> ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО BANI-МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....	196
<i>О. Гіржева</i> ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО BANI-МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ.....	199
<i>О. Копішинська, Ю. Чириченко</i> ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОЄКТНОЇ МОДЕЛІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ КЛАСУ ERP В УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ ТА ДІЯЛЬНІСТЮ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	201
<i>В. Лук'яненко, П. Шмалько</i> АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ РОЗВИТОК МАЛОГО АГРОБІЗНЕСУ В УМОВАХ НЕСТІЙКОЇ ЕКОНОМІКИ.....	204
<i>О. Пінченко, О. Ніконенко, А. Жила</i> ІНВЕСТУВАННЯ В РОЗВИТОК ПЕРСОНАЛУ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	206
<i>Я. Радіонова</i> ПРОЄКТНИЙ BANI-МЕНЕДЖМЕНТ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ГНУЧКОСТІ В УПРАВЛІННІ.....	207