

**Міністерство освіти і науки України
Полтавська державна аграрна академія
Департамент агропромислового розвитку
Полтавської обласної державної адміністрації
Science and Research Institute of Social and Economic Development (Чехія)
ГО «Науково-дослідний інститут
соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Дніпропетровський державний
аграрно-економічний університет
Заклад вищої освіти «Білоруський державний економічний університет»
Кооперативно-торговий університет Молдови
Євразійський національний університет
ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)
Information Systems Management Institute (Латвія)**

Матеріали

**IV Міжнародної науково-практичної конференції
«Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»**

14-15 квітня 2020 р.

Полтава 2020

УДК 658.005.22
ББК 65.291.21

Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної. Полтава : ТОВ «Сімон», 2020. 275 с.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Полтавської державної аграрної академії (протокол № 15 від 18 березня 2020 року)

У матеріалах конференції розглядаються загальнодержавні, галузеві та регіональні аспекти методології та практики сучасного менеджменту.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

УДК 658.005.22
ББК 65.291.21

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАА заборонено

виробництва матеріалів та сировини, їх пошуку, купівлі, на основі застосовування прогресивних шляхів та засобів для доставки з метою забезпечення прискорення та здешевлення процесів обміну, збереження, раціональне та економічне використання.

Діяльність системи матеріально-технічного забезпечення має бути спрямована на відтворення і розвиток матеріально-технічної бази аграрних підприємств, комплексну механізацію і автоматизацію технологічних процесів, забезпечення відновлення і збереження родючості ґрунту в сільському господарстві на основі національного машинобудування та забезпечення виробництва матеріальних ресурсів.

Список використаних джерел:

1. Агафонов Н. И. Эффективное использование сельскохозяйственной техники. М. : Знание, 2012. 62 с.
2. Белов М. А., Евдокимова Н. М., Москалюта В. Є. Планування діяльності підприємства : навч.-метод. посіб. К. : КНЕУ, 2010. 252 с
3. Демко А. А. Технічний сервіс АПК – реальність і потреба. *Пропозиція*. 2015. № 5. С. 6-8.
4. Савчук В. К. Аналіз господарської діяльності сільськогосподарських підприємств. К. : Урожай, 2005. 328 с.

О.В. Лопушинська, аспірант

Полтавська державна аграрна академія

«КРУГОВА ЕКОНОМІКА» ЯК СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯМ ПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Підприємства, які працюють в сфері сільського господарства та харчової промисловості мають особливу важливість для забезпечення продовольчої безпеки держави. Сьогодні, коли світ охопила пандемія вірусу COVID-19, одним з важливих завдань підприємств переробної галузі є виживання і збереження власних позицій на ринку за рахунок виявлення прихованих резервів і скорочення постійних і змінних витрат, тому що залучення зовнішніх інвестиційних коштів дуже ускладнено або взагалі неможливе. Отже, виникає необхідність впровадження чи удосконалення управління ресурсозбереженням на підприємстві.

Наявні резерви ресурсозбереження на підприємствах переробної галузі можна поділити на стратегічні та оперативні. Стратегічні резерви пов'язані зі зміною структури виробництва, технічним переозброєнням, диверсифікацією, впровадженням інноваційних ресурсозберігаючих технологій, освоєнням нових видів продукції з кращими технічними й експлуатаційними параметрами, заміною традиційних видів сировини, матеріалів і енергії більш ефективними. Усі ці заходи потребують значних коштів і тривалого часу.

До оперативних резервів можна віднести: зменшення витрат ресурсів у процесі виробництва продукції, розширення використання вторинних ресурсів, оптимізація запасів сировини, удосконалення системи управління людськими ресурсами, підвищення продуктивності праці, скорочення браку в виробництві тощо. Розвиток ресурсозбереження передбачає використання всіх існуючих видів резервів. Однак, в умовах кризи, коли для реалізації великомасштабних програм у підприємств немає необхідних засобів і можливостей, найбільша увага повинна бути зосереджена на оперативних резервах [1].

Головною особливістю ресурсозберігаючої діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання повинна бути орієнтація на проведення комплексу заходів, що швидко реалізуються, охоплюючи при цьому різні напрями його діяльності та дозволяючи досягти максимального ефекту економії. Об'єктивні умови для здійснення таких заходів повинна забезпечити цілісна система управління ресурсозбереженням на підприємствах переробної галузі.

Проте необхідно будувати і стратегічні плани стосовно використання і впровадження нових методів управління ресурсозбереженням на підприємствах. Виробничий процес переробних підприємств в Україні передбачає не тільки створення нових товарів, але і залишків. Ці залишки можуть приймати форму забруднюючих речовин, що викидаються в навколишнє середовище, невикористаної сировини або продуктів харчування, які з тих чи інших причин не споживалися.

Те ж саме відноситься і до продуктів в кінці терміну їх

споживання. Деякі продукти можуть бути перероблені або використані повторно (не обов'язково в даному виробництві), але вони потрапляють на звалище або в смітник. У 2019 році європейці зробили в середньому близько 4,5 тонн відходів на душу населення. Близько половини цієї цифри повертається в виробничий процес [2]. В Україні ці цифри значно менші.

Сьогодні часто використовується термін «кругова економіка», яка означає систему виробництва і споживання, яка генерує найменші можливі втрати. В ідеальному світі майже все можна було б повторно використовувати, переробляти або відновлювати для виробництва нових товарів. Кругова економіка на підприємствах переробної галузі при виготовленні продукції і у виробничих процесів може допомогти звести до мінімуму відходи і перетворити невикористану частину в ресурс.

Переваги впровадження кругової економіки на підприємствах переробної галузі включають в себе:

- підвищення репутації бренду за рахунок визнання цінностей клієнтів;

- розширені відносини із зацікавленими сторонами;

- скорочення використання сировини, матеріалів та енергії, а отже зниження витрат;

- потенційний розвиток нових інноваційних ресурсів;

- зниження ризиків, пов'язаних з коливаннями вартості ресурсів.

Таким чином, для українських підприємств переробної галузі актуальним є необхідність розробки або удосконалення існуючих програм, які спрямовані на виявлення внутрішніх резервів і підвищення рівня віддачі від використовуваних ресурсів підприємства, завдяки яким стане можливим забезпечити стабільне фінансове становище й подальший розвиток підприємства навіть у умовах невизначеності та кризи. Одним з таких методів є використання «кругової економіки».

Список використаних джерел:

1. Іпполітова І. Я. Ресурсозбереження як метод господарювання в умовах кризи. URL: http://www.rusnauka.com/15_NPN_2009/Economics/46350.doc.htm (дата звернення: 20.03.2020)

2. Communication de la commission au parlement Européen, au conseil, au comité économique et social Européen et au comité des régions. URL: <https://eur->

А.М. Денисенко, здобувач вищої освіти СВО «Магістр»
Полтавська державна аграрна академія

ЧИННИКИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Суб'єктний склад відносин з матеріально-технічного забезпечення аграрних товаровиробників є наступні: з одного боку – сільськогосподарські підприємці: сільськогосподарські кооперативи, фермерські господарства, публічні та приватні сільськогосподарські товариства інші підприємці, тобто покупці сільськогосподарських технічних та інших засобів матеріально-технічного призначення.

З іншої – суб'єкти, які надають предмету матеріально-технічного забезпечення – безпосередньо ті хто займаються виготовленням чи посередники в таких правовідносинах – підприємства з матеріально-технічного забезпечення (ПМТЗ); машинно-технологічні станції (МТС) які створені у вигляді господарських товариств, основним напрямком діяльності яких виступає реалізація предметів матеріально-технічного забезпечення: тракторів, комбайнів, сільськогосподарської техніки, автомобілів тощо, мінеральних добрив, хімікатів, що необхідні для обробітку сільськогосподарських культур, пально-мастильних матеріалів. В галузі тваринництва такими предметами виступають: обладнання для тваринницьких комплексів, переробних пунктів; цехів з виробництва кормів в складі підсобних виробництв і промислів [2, с. 348].

Розвиток вищенаведених відносин визначають наступні чинники: 1) економічний, 2) техніко-технологічний, 3) організаційно-правовий, 4) соціально-психологічний. Всі вони взаємопов'язані між собою.

Економічний чинник. Матеріально-технічне забезпечення сільського господарства відбувається у сфері товарного обігу. При цьому різновидом економічних відносин, є всебічне врахування дії економічних законів. На теперішній час існує

<i>М.М. Кордубан</i>	
УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМ	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ВИРОБНИЦТВА	36
<i>О.В. Лопушинська</i>	
«КРУГОВА ЕКОНОМІКА» ЯК СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ	
УПРАВЛІННЯ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯМ ПЕРЕРОБНИХ	
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	39
<i>А.М. Денисенко</i>	
ЧИННИКИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО	
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	42

СЕКЦІЯ 2. ІННОВАЦІЙНИЙ, ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ТА ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

<i>М. Živitere, V. Riashchenko</i>	
BUSINESS PROCESS IMPACT OF PHYSICAL ACCESS	
CONTROL SYSTEM (PACS).....	45
<i>М.И. Латушко, Е.Ю. Быкова</i>	
ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ ИННОВАЦИОННОГО	
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	48
<i>О.В. Вараксіна, А.А. Іськович</i>	
ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ВЕКТОР РОЗВИТКУ	
АГРАРНОГО СЕКТОРА НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	51
<i>О.А. Галич, О.С. Демидкін</i>	
ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ.....	53
<i>Т.М. Литвиненко</i>	
КРИЗА ЯК ДРАЙВЕР ІННОВАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВ ТА	
КОРПОРАЦІЙ.....	56
<i>О.А. Савенко</i>	
ОСНОВНІ ЕТАПИ ІННОВАЦІЙ.....	58
<i>А.В. Лукашевич, О.М. Ковалевская</i>	
ІННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК	
ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	60
<i>А.В. Лукашевич, А.С. Гончар</i>	
ІННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОБОРУДОВАНИЕ	
ДЛЯ ЗАМОРАЖИВАНИЯ ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ	63
<i>М.О. Вовк</i>	
ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	
АГРОПРОДОВОЛЬНОЇ СФЕРИ ЯК СКЛАДОВА ЗДІЙСНЕННЯ	
РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА В УМОВАХ	