

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Макаренко П. М.
03 грудня 2018 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА
РОБОТА**

на тему: «Стратегічне управління конкурентоспроможністю
підприємства» (на матеріалах ТОВ «Бурат-Агро»
Решетилівського району)

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

Попрожук Юрій Миколайович

Керівник магістерської дипломної роботи,
к. і. н., доцент

Ю. В. Помаз

Полтава – 2018 року

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА**

ПОПРОЖУК ЮРІЙ МИКОЛАЙОВИЧ

**«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА»
(НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «БУРАТ-АГРО»
РЕШЕТИЛІВСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
магістр менеджменту

Полтава – 2018 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (86 найменування), 7 додатків. Магістерська дипломна робота містить 29 таблиці, 13 рисунків, викладена на 120 сторінках.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретико-методологічні засади стратегічного управління конкурентоспроможністю» розглянуто сутність і економічну значимість конкурентоспроможності підприємств. Досліджено внутрішні і зовнішні чинники, що впливають на конкурентоспроможність підприємств, розглянуто показники оцінки конкурентоспроможності підприємств.

У другому розділі «Аналіз та оцінка конкурентоспроможності підприємства» для аналізу ми обрали базовим підприємством ТОВ «Бурат-Агро». В цьому розділі проведено аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління підприємства та показників господарської діяльності, здійснено оцінку управління конкурентоспроможністю підприємства.

У третьому розділі «Розробка стратегії підвищення конкурентоспроможності підприємства» обґрунтовано для ТОВ «Бурат-Агро» удосконалення системи управління конкурентоспроможністю підприємства. Здійснено визначення конкурентного статусу та конкурентних переваг ТОВ «Бурат-Агро» в стратегічних зонах господарювання та виконана розробка програми підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Висновки

1. Управління конкурентоспроможністю для підприємства є ключовим завданням як у тактичному, так і у стратегічному сенсі. Вона відображає відмінності розвитку цього підприємства від підприємства-конкурента за ступенем задоволення своєю продукцією конкретної виробничої чи особистої потреби, а також ефективності виробничої діяльності.

2. В досліджуваному підприємстві в 2017 році порівняно з 2013 роком чистий дохід від реалізації продукції збільшився в 2,3 рази і становить в 2017 році 484637,0 тис. грн, що стосується чистого прибутку підприємства, то він має тенденцію до збільшення і становить в 2017 році – 111053,0 тис. грн, хоча в 2013 р. підприємство отримало 31702,6 тис. грн збитків, а порівняно з середньо районним даний показник є нижчим на 18,7 в.п.

3. В ТОВ «Бурат-Агро» існує загроза зниження цінової конкурентоспроможності на окремій виді продукції, зокрема: соняшник – на 7,3 відсоткові пункти, молоко – на 17,6 відсоткові пункти, приріст великої рогатої худоби – на 53,6 відсоткові пункти. З іншого боку, відбулося зростання цього показника мало місце по зерновим і зернобобовим на 8,0 відсоткові пункти та сої – на 19,7 відсоткові пункти.

4. ТОВ «Бурат-Агро» має реальні можливості успішного розвитку за умов, коли будуть враховані сильні сторони і можливості, розроблені шляхи подолання загроз і слабких сторін. SWOT-аналіз показав, що управління результативністю для ТОВ «Бурат-Агро» виступає важливою стратегічною зоною господарювання. Сертифікована система менеджменту якості є

гарантією високої стабільності і стійкості якості продукції, випущеної підприємством, і від неї прямо пропорційно залежить рівень його конкурентоспроможності.

5. Завдяки запровадженним заходам по удосконаленню системи управління конкурентоспроможністю ТОВ «Бурат-Агро» зможе за рахунок додаткових надходжень та економії витрат додатково отримати 2025,8 тис. грн. Вцілому, впровадження зазначених заходів дасть можливість значно покращити ефективність системи управління конкурентоспроможністю в ТОВ «Бурат-Агро».

Список публікацій здобувача

1. Попрожук Ю. М. Механізм конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств / Ю. М. Попрожук // Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки». – Полтава: РВВ ПДАА, 2018.

2. Попрожук Ю. М. Особливості транспортного забезпечення сільськогосподарських підприємств / Ю. М. Попрожук // Сучасний стан і перспективи вдосконалення практичної підготовки студентів економічного профілю : Збірник доповідей науково-практичних конференцій студентів за результатами проходження виробничих фахових практик за напрямками підготовки (спеціальностями), випуск 10. 2017 р. Полтава : ПДАА. С. 97-98.

3. Помаз Ю. В. Особливості оцінки конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств / Ю. В. Помаз, Ю. М. Попрожук, О. В. Лук'яненко // Економічний форум. – Луцьк: ЛНТУ, 2018. – № 4. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://lutsk-ntu.com.ua/uk/zhurnal-ekonomichniy-forum>

4. АНОТАЦІЯ

Попрожук Ю. М. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства (на матеріалах ТОВ «Бурат-Агро» Решетилівського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Магістерська дипломна робота присвячена дослідженню теоретичних, методичних основ та прикладних питань управління конкурентоспроможністю в аграрних підприємствах.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні питання управління конкурентоспроможністю підприємства, здійснено діагностику системи управління підприємства та оцінку ефективності системи управління конкурентоспроможністю підприємства. Обґрунтовано напрями удосконалення системи управління конкурентоспроможністю підприємства. Здійснено Обґрунтування стратегічних напрямів удосконалення системи управління конкурентоспроможністю підприємства та визначено основні питання пов'язані з їх реалізацією.

Ключові слова: конкуренція, конкурентоспроможність, стратегія, конкурентний статус, конкурентна перевага.

АННОТАЦИЯ

Попрожек Ю. Н. Стратегическое управление конкурентоспособностью предприятия (на материалах ООО «Бурат-Агро» Решетилковского району). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательно-профессиональной программе Менеджмент организаций специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Магистерская дипломная работа посвящена исследованию теоретических, методических основ и прикладных вопросов управления конкурентоспособностью в аграрных предприятиях.

Исследованы теоретические, методологические и прикладные вопросы управления конкурентоспособностью предприятия, осуществлено диагностику системы управления предприятия и оценку эффективности системы управления конкурентоспособностью предприятия. Обоснованы направления совершенствования системы управления конкурентоспособностью предприятия. Обоснование стратегических направлений совершенствования системы управления конкурентоспособностью предприятия и определены основные вопросы, связанные с их реализацией.

Ключевые слова: конкуренция, конкурентоспособность, стратегия, конкурентный статус, конкурентное преимущество.

ANNOTATION

Yurfi Poprozhuk Strategic management of the competitiveness of the enterprise (on materials of «Burat-Agro» Ltd. of Reshetyliv district) – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the training program Management of Organizations of the speciality 073 Management. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The master's thesis is devoted to the study of theoretical, methodological and applied issues of competitiveness management in agrarian enterprises.

The theoretical, methodological and applied issues of enterprise competitiveness management are investigated, the diagnostics of the enterprise management system and the evaluation of the efficiency of the enterprise competitiveness management system have been carried out. The directions of improvement of the enterprise competitiveness management system are substantiated. The substantiation of strategic directions of improvement of the enterprise competitiveness management system is carried out and the main issues related to their implementation are determined.

Keywords: competition, competitiveness, strategy, competitive status, competitive advantage.