

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Маркіна І. А.
03 грудня 2018 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА
РОБОТА**

на тему: **«Формування системи антикризового управління на підприємстві» (на матеріалах ТОВ «Бурат-Агро» Решетилівського району)**

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

Зеленський Андрій Сергійович

Керівник магістерської дипломної роботи,
к. е. н., доцент

О. В. Федірець

Полтава – 2018 року

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

ЗЕЛЕНСЬКИЙ АНДРІЙ СЕРГІЙОВИЧ

**«ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ НА
ПІДПРИЄМСТВІ» (НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «БУРАТ-АГРО»
РЕШЕТИЛІВСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
магістр менеджменту

Полтава – 2018 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (81 найменування), 8 додатків. Магістерська дипломна робота містить 31 таблицю, 3 рисунки, викладена на 128 сторінках.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретичні аспекти формування антикризової програми підприємства» розглянуто сутність та види кризових явищ. Досліджено складові технології антикризового управління, розглянуто теоретичні основи формування антикризової програми.

У другому розділі «Стан системи антикризового управління підприємства» для аналізу ми обрали базовим підприємством ТОВ «Бурат-Агро» Решетилівського району. В цьому розділі проведено аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління підприємства та показників господарської діяльності, здійснено оцінку підприємства як цілісного майнового комплексу та діагностика ймовірності банкрутства.

У третьому розділі «Удосконалення системи антикризового управління на підприємстві» обґрунтовано для ТОВ «Бурат-Агро» удосконалення системи антикризового управління підприємством. Здійснено розробку антикризової програми підприємства та визначено основні питання пов'язані з її реалізацією.

Висновки

1. В досліджуваному підприємстві в 2017 році порівняно з 2013 роком чистий дохід від реалізації продукції збільшився в 2,3 рази і становить в 2017 році 484637,0 тис. грн, що стосується чистого прибутку підприємства, то він має тенденцію до збільшення і становить в 2017 році – 111053,0 тис. грн, хоча в 2013 р. підприємство отримало 31702,6 тис. грн збитків, а порівняно з середньо районним даний показник є нижчим на 18,7 в.п.

2. В ТОВ «Бурат-Агро», як на початок періоду, так і на його кінець спостерігається стійкий фінансовий стан. Він супроводжується збільшенням власних оборотних коштів на 920,7 тис. грн, необоротних активів – на 361,5 тис. грн, надлишком загальної величини джерел формування запасів на 715,7 тис. грн та самої вартості запасів – на 265,7 грн.

3. В ТОВ «Бурат-Агро» потрібно відмітити зменшення ресурсного потенціалу– у 2017 році його вартість зменшилася на 15,7 %, при цьому ресурсний потенціал на 1 га зменшився на 1,4 тис. грн (4,4 %). Характерно, що, в основному, це зменшення спричинене збільшенням частки оборотних фондів у загальній структурі ресурсного потенціалу. Вартість земельних ресурсів при цьому зросла у зв'язку із індексацією вартості земельних ділянок.

4. Для ТОВ «Бурат-Агро» розроблено платіжний календар, який показує, всі поточних платежі підприємства і дозволяє встановити систему контролю за їх дотриманням. Це дасть змогу провести мобілізація резервів збільшення обсягу грошових надходжень як за рахунок прискорення відвантаження продукції, ліквідації недоліків у сфері розрахунків зі

споживачами продукції, так і за рахунок зменшення (або тимчасового відкладання) певних витрат, налагодження партнерських стосунків з комерційними банками.

5. Повна реалізація антикризової програми і, відповідно, отримання перших результатів від її впровадження можливі на протязі найближчих півтора року. Відповідальність за реалізацію антикризової програми повністю лягає на директора господарства, агронома та економіста господарства. Завдяки запровадженим заходам по виконанню антикризової програми ТОВ «Бурат-Агро» зможе за рахунок додаткових надходжень та економії витрат додатково отримати 930,5 тис. грн.

Список публікацій здобувача

1. Зеленський А. С. Формування антикризової програми підприємства / А. С. Зеленський // Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки». – Полтава: РВВ ПДАА, 2018.

2. Зеленський А. С. Криза як об'єктивний етап розвитку підприємства / А. С. Зеленський // Матеріали студентської наукової конференції, 27 вересня 2018 р. Полтава : РВВ ПДАА. – С. 78-79.

3. Федірець О. В. Стратегічні аспекти формування антикризової програми підприємства / О. В. Федірець, А. С. Зеленський, А. О. Тищенко // Економічний форум. – Луцьк: ЛНТУ, 2018. – № 4. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://lutsk-ntu.com.ua/uk/zhurnal-ekonomichniy-forum>

АНОТАЦІЯ

Зеленський А. С. Формування системи антикризового управління на підприємстві (на матеріалах ТОВ «Бурат-Агро» Решетилівського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Магістерська дипломна робота присвячена дослідженню теоретичних, методичних основ та прикладних питань формування системи антикризового управління для аграрних підприємств.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні питання формування антикризової програми підприємства, здійснено діагностику системи антикризового управління підприємства та оцінку платоспроможності підприємства. Обґрунтовано напрями удосконалення системи антикризового управління підприємства. Здійснено формування антикризової програми підприємства та визначено основні питання пов'язані з її реалізацією.

Ключові слова: антикризове управління, криза, антикризова програма, платоспроможність, реструктуризація, цілісний майновий комплекс.

АННОТАЦИЯ

Зеленский А. С. Формирование системы антикризисного управления на предприятии (на материалах ООО «Бурат-Агро» Решетилковского району). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательно-профессиональной программе Менеджмент организаций специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Магистерская дипломная работа посвящена исследованию теоретических, методических основ и прикладных вопросов формирования и системы антикризисного управления для аграрных предприятий.

На основе исследования затрат основных видов энергетических Исследованы теоретические, методологические и прикладные вопросы формирования антикризисной программы предприятия, осуществлено диагностику системы антикризисного управления предприятия и оценку платежеспособности предприятия. Обоснованы направления совершенствования системы антикризисного управления предприятия. Осуществлено формирование антикризисной программы предприятия и определены основные вопросы, связанные с ее реализацией.

Ключевые слова: антикризисное управление, кризис, антикризисная программа, платежеспособность, реструктуризация, целостный имущественный комплекс.

ANNOTATION

Andrew Zelenskyi Formation of crisis management system at the enterprise (on materials of «Burat-Agro» Ltd of Reshetylivka district)– Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the training program Management of Organizations of the speciality 073 Management. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The master's thesis is devoted to the study of theoretical, methodological foundations and applied issues of formation and the system of anti-crisis management for agrarian enterprises.

The theoretical, methodological and applied questions of formation of the anti-crisis program of the enterprise, the diagnostics of the system of crisis management of the enterprise and assessment of the solvency of the enterprise have been investigated. The directions of perfection of the system of crisis management of the enterprise are substantiated. The formation of the anti-crisis program of the enterprise was made and the main issues related to its implementation were determined.

Key words: crisis management, crisis, anti-crisis program, solvency, restructuring, integral property complex.