

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ,
ПРАВА ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**



Навчального-наукового інституту економіки,
управління, права та інформаційних технологій

**III Міжнародна науково-практична конференція
(заочна форма)
«ФОРМУВАННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР В РАМКАХ
ІНТЕГРАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ПРОСТОРУ»**



м. Полтава, 24 березня 2020 року

УДК 330.15:334.723
ББК 65.291.5

Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (заочна форма) «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору» – Полтава, 2020. – 345 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління господарської діяльності підприємств в рамках інтеграції до європейського простору.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, фахівців практиків. Матеріали друкуються мовою оригіналів. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

Голова організаційного комітету:

Махмудов Х. З. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

Члени організаційного комітету:

Калашник О.В. – секретар конференції, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

Галич О. А. – кандидат економічних наук, професор, директор навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій Полтавської державної аграрної академії.

Михайлова О. С. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

Писаренко С. В. – кандидат сільськогосподарських наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії;

Мороз С. Е. – кандидат педагогічних наук, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

Кальян О. С. – кандидат юридичних наук, доцент, професор кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

ЗМІСТ

Бараболя О.В.	ЯКІСТЬ ТА БЕЗПЕЧНІСТЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ	13
Бардіна Т.О.	ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ, ЩО ФУНКЦІОНУЮТЬ НА ТЕРИТОРІЇ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	15
Басова Ю.О., Губа Л.М., Кобищан Г.Д.	АСПЕКТИ КЛАСИФІКАЦІЇ СУЧАСНОГО АСОРТИМЕНТУ ФАЙЛОВОЇ ПРОДУКЦІЇ	17
Басюк Т.С., Світлична А.В.	ПРОБЛЕМИ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	20
Баценко Л.М., Рещетіло С.О.	УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА	21
Біловодська О. А., Кравчук М. О.	ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПОЗИЦІОНУВАННЯ БРЕНДІВ У ГОТЕЛЬНОМУ БІЗНЕСІ	24
Бородай А.Б., Суткович Т.Ю.	СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ В ПРОЦЕСІ СТВОРЕННЯ БЕЗПЕЧНОЇ ХАРЧОВОЇ ПРОДУКЦІЇ	27
Бражник Л. В., Чумак В.Д.	ОСОБЛИВОСТІ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗИ	31
Брикульський М. В., Сьомич М. І.	ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	33
Васильєва Ю. А., Дем'яненко Н. В.	СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	36
Велієва В.О.	ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	39
Вороніна В. Л., Гордієнко В. О.	ПРОБЛЕМИ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ДИНАМІЧНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА	40
Воронько-Невіднича Т.В.	ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА	42
Гнітій Н.В., Годунок А.Д.	ЕКСПЕРТИЗА ПОКАЗНИКІВ ЯКОСТІ ГЛАЗУРОВАНИХ СИРКІВ	44

Бражник Л. В.

к.е.н., доцент кафедри фінансів і кредиту

Чумак В.Д.

к.е.н., професор кафедри фінансів і кредиту

Полтавська державна аграрна академія

м. Полтава, Україна

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗИ

В умовах економічного спаду особливе значення набуває антикризове управління підприємницьких структур, засноване на: аналізі проблем, що відбуваються; виявленні та градації їх пріоритетності; визначенні та формуванні підходів до вирішення проблемних ситуацій. Ніхто та ніколи не застрахований від кризи. У критичній ситуації необхідно діяти оперативно із застосуванням методів менеджменту, що виходять за рамки звичайних і загальноприйнятих. Є специфічні методи, які використовуються тільки при виникненні кризових явищ, інші є звичайними, але використовуються в новій якості, сприяючи ефективнішому вирішенню проблем.

До завдань, що стоять перед підприємством, в умовах кризи можна віднести наступне: безпосередньо виживання; пошук партнерів; формування ефективного виробництва; формування творчого характеру праці; отримання корисних синергетичних ефектів; повнота реалізації цілей. Усі ці перелічені напрямки можна вирішити з найменшими витратами при впровадженні в управління підприємством проектного підходу. Розробка та реалізація проектів за різними стратегічними напрямками діяльності дозволить швидко та в повній мірі подолати кризову ситуацію, в якій опинилася підприємницька структура.

У такому разі багаторазово зростає потреба в аналізі перспектив підприємства в цілому, у виробленні стратегії його подальшого розвитку. Тільки визначившись з довгостроковими цілями, розробивши критерії оцінки результату, можна допомогти підприємству у вирішенні проблем. Модель антикризового проектного менеджменту спрямована на виявлення прихованого потенціалу для розвитку підприємства та допомоги керівникам на усіх рівнях. Таким чином, антикризовий проектний менеджмент можна розглядати, з точки зору системного застосування методів і інструментів управління різними функціональними областями проектів, портфелів і програм з метою отримання заданих результатів в умовах кризи суспільства, національної економіки, галузі, проекту тощо.

Цілі антикризового проектного менеджменту досягаються за рахунок організації захисних і регулюючих дій за трьома напрямками: зовнішнє середовище, внутрішнє середовище та система управління (рис. 1). Особливістю антикризового проектного менеджменту являється оперативне реагування на зміни, як зовнішніх чинників, так і чинників, що виникають у

самого підприємства. Особливо актуальне управління проектами саме там, де проектно-орієнтований бізнес складає визначальну долю. Як приклад інформаційні технології, наукова діяльність, будівництво, металургія й управління на усіх рівнях, у тому числі і державному.

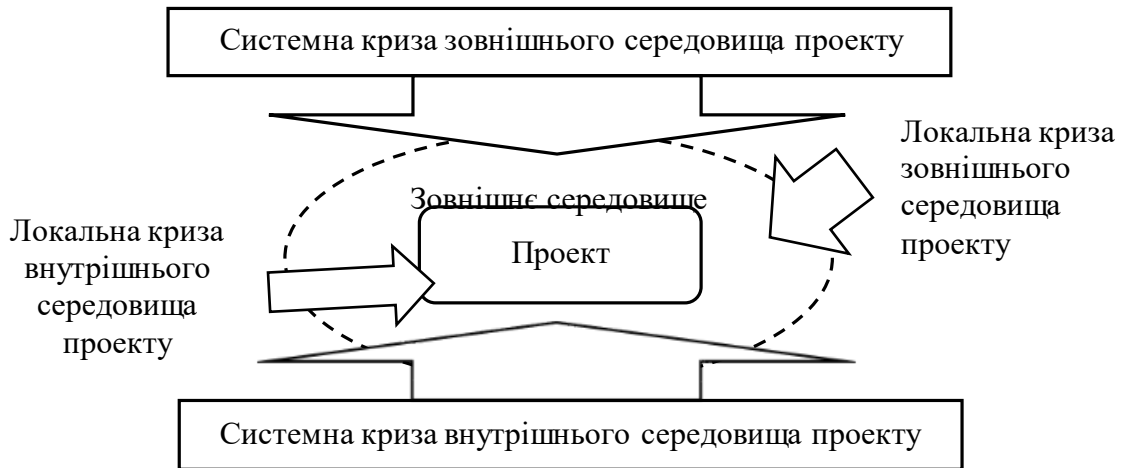


Рис. 1. Вплив кризи на проект

Єдиної антикризової стратегії, в рівній мірі вигідної для усіх країн, не існує взагалі, так само як не існує універсальні моделі антикризового управління проектами. Саме тому можна скористатися моделями та стандартами, що розроблені Міжнародною асоціацією управління проектами (International Project Management Association, IPMA), Інститутом управління проектами США (Project Management Institute, PMI), Міжнародним об'єднанням з розробки стандартів управління проектами (Global Alliance for Project Performance Standards, GAPPS) тощо [1, 2].

У 2012 році журнал ISO Focus+ опублікував спецвипуск присвячений антикризовому управлінню, в якому розглядалася роль міжнародних стандартів в управлінні кризами [3].

Застосування проектних технологій характерне для розвитку зовнішньоекономічних зв'язків, в яких використовуються усі сучасні проекти економічного співробітництва: створення сучасних торгівельних домів; реалізація інвестиційних проектів з іноземними партнерами; проекти впровадження передових зарубіжних технологій на підприємствах і організаціях, спільні семінари, конференції, форуми тощо.

Таким чином, у практиці зарубіжних підприємницьких структур за останні 30 років міцно укорінилися проектні методи вирішення кризових проблем, що дозволяє об'єднати розробку, планування, реалізацію та контроль за витрачанням ресурсів на заходи з локалізації кризових явищ. Застосування проектних методів на українських підприємствах дозволить поступово змінити систему їх функціонування та розвитку.

Список використаних джерел

1. Управління інноваційними проектами : навч. посібник / уклад.: Н. Н. Пойда-Носик, І. І. Черленяк. Ужгород : Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
2. Управління проектами : навч. посібник / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
3. Безверхнюк Т. М., Сенча І. А., Сивак Т. В. Державний механізм антикризового управління на засадах проектного підходу: обґрунтування предметного поля. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія : Державне управління*. 2014. Вип. 2. С. 23-29.

*Брикульський М. В.,
здобувач вищої освіти
спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Сьомич М. І., д.е.н., доцент
Полтавська державна аграрна академія
м. Полтава, Україна*

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ

Вступ. Загальновідомо, що інформаційне суспільство характеризується, серед усього іншого, широкими можливостями для громадян при розв'язанні проблем розвитку як на місцевому рівні, так і на загальнодержавному. Ці можливості забезпечує електронна демократія.

Концептуальні підходи до е-демократії в Україні можна прослідкувати на прикладі відповідних законодавчих актів, серед яких є наступні: Постанова КМ № 3 від 4 січня 2002 р. України «Про Порядок оприлюднення у мережі Інтернет інформації про діяльність органів виконавчої влади»; Розпорядження КМ України № 386-р від 15.05.2013 р. «Про схвалення Стратегії розвитку інформаційного суспільства в Україні»; Розпорядження КМ України № 2250-р від 13.12.2010 р. «Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні»; Закон «Про доступ до публічної інформації» прийнятий 13 січня 2011 р.; Закон «Про внесення змін до Закону України «Про звернення громадян» щодо електронного звернення та електронної петиції», прийнятий 2 липня 2015 р.

Виклад основного матеріалу. На думку зарубіжних фахівців, електронний уряд – це використання інформаційно-комунікаційних технологій для перебудови уряду з метою зробити його більш доступним для громадян, більш ефективним та більш підзвітним. Відповідно до цього визначення, воно містить:

– забезпечення більш повного доступу до інформації через Інтернет: закони, законопроекти, інші нормативно-правові акти, зразки