

of the effectiveness of management decisions, the functioning of agricultural production as a whole, which is less susceptible to inflationary processes than the economic analysis of production efficiency.

The prerequisites for the development of the methodological basis for the study of the origins of energy efficiency of agricultural enterprises are the goals pursued by researchers in the process of identifying directions for improving the energy consumption system.

In connection with instability in the economy, price fluctuations, inflation, and the dependence of the domestic economy on international loans, there is a need for a parallel study of economic and energy efficiency. Scientists believe that the lack of identity between the energy and market value of production is a consequence of the discrepancy between the monetary and energy value of a unit of agricultural work, which creates the conditions for the distortion of the pricing mechanism in market conditions.

References:

1. Mayovets Y., Vdovenko N., Shevchuk H., Zos-Kior M., Hnatenko I. Simulation modeling of the financial risk of bankruptcy of agricultural enterprises in the context of COVID-19. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. 2021. Vol. 36. P. 192-198.

2. Mazur N., Khrystenko L., Pásztorová J., Zos-Kior M., Hnatenko I., Puzyrova P., Rubezhanska V. Improvement of Controlling in the Financial Management of Enterprises. *TEM Journal*. 2021. Vol. 10, Issue 4, P. 1605-1609.

3. Prokopenko O., Martyn O., Bilyk O., Vivcharuk O., Zos-Kior M., Hnatenko I. Models of State Clusterisation Management, Marketing and Labour Market Management in Conditions of Globalization, Risk of Bankruptcy and Services Market Development. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*. 2021. Vol. 21. No. 12 P. 228-234.

4. Rossokha V., Mykhaylov S., Bolshaia O., Diukariyev D., Galtsova O., Trokhymets O., Ilin V., Zos-Kior M., Hnatenko I., Rubezhanska V. Management of simultaneous strategizing of innovative projects of agricultural enterprises responsive to risks, outsourcing and competition. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. 2021. Vol. 36. P. 199-205.

5. Stolyarov V., Pásztorová J., Zos-Kior M., Hnatenko I., Petchenko M. Optimization of material and technical supply management of industrial enterprises. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*. 2022. No. 3(189). P. 163-167.

6. Zhyvko Z., Nikolashyn A., Semenets I., Karpenko Y., Zos-Kior M., Hnatenko I., Klymenchukova N., Krakhmalova N. Secure aspects of digitalization in management accounting and finances of the subject of the national economy in the context of globalization. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. 2022. Vol. 39. P. 259-269.

*В.В. Цимбалістий, здобувач вищої освіти СВО «Магістр»
Полтавський державний аграрний університет
Науковий керівник: Т.О. Сазонова, к.е.н., доцент*

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ АПК УКРАЇНИ

Відповідно до сучасних тенденцій впровадження інновацій є ключовим вектором розвитку будь-якого підприємства. Оскільки без них досягнення довгострокового успіху є неможливим. Тому правильне управління інноваційним розвитком – запорука успіху підприємства в майбутньому.

Інноваційний менеджмент у сфері аграрного виробництва – це особлива організаційно-управлінська діяльність, спрямована на отримання високих економічних, соціальних та екологічних результатів шляхом використання інновацій у виробничо-технологічній і реалізаційній діяльності суб'єктів господарювання [1].

Управління інноваційним розвитком підприємства є окремим видом управлінської діяльності. Обґрунтовано, що система управління інноваційним розвитком повинна будуватися на засадах інноваційних цільових програм, а основним інструментом реалізації цільових програм має бути комбінація процесного і проектного підходів до управління інноваційним розвитком підприємства [2].

У зв'язку зі специфікою галузі та особливостями виробничих процесів можна виділити такі основні особливості інноваційного процесу в агропромисловому виробництві:

- вибір технологій виробництва сільськогосподарської продукції залежить від природно-кліматичних умов;
- організаційна розірваність між дослідженнями та розробками (виконуваними спеціальними науково-дослідними організаціями) новацій і безпосереднім виробництвом;
- сезонність виробництва та тривалий виробничий цикл для деяких видів сільськогосподарської продукції;
- розосередження на великій території сільськогосподарського виробництва [3].

Інноваційна діяльність підприємства є рушійною силою у досягненні стійких конкурентних переваг. Але підприємство повинно враховувати особливості свого внутрішнього потенціалу, порівнюючи його з наявними тенденціями сучасного ринку. Проектний підхід дозволяє використовувати оптимальні інструменти для досягнення стратегічних бізнес-цілей підприємства. Однак така діяльність пов'язана з високим ступенем ризику. Частково питання запобігання ризиків при реалізації програм інноваційного розвитку промислового підприємства може бути вирішено через оцінювання стану розвитку підприємства за допомогою запропонованих показників. Але надалі питання впливу різних видів ризиків на процеси реалізації програм інноваційного розвитку та діяльність підприємства в цілому повинні бути розглянуті детальніше [4].

Таблиця 1

Основні переваги та недоліки проектного підходу

Переваги	Недоліки
підвищення якості та ефективності роботи співробітників за рахунок продуктивних методів управління проектами та результативності контролю персоналу	відсутність належного теоретико-методологічного підґрунтя управління проектами з урахуванням їх специфічних ознак, спрямування
передбачуваність термінів і результатів робіт, оскільки у проекті є план і графік його виконання	недостатній рівень методичного забезпечення впровадження концепції проектного менеджменту у процесі реалізації стратегічних змін
можливість швидкого коректування цілей і завдань, і, відповідно, при необхідності тактики проекту	низький рівень організаційної та управлінської культури, і, в значній мірі, слабка стратегічна орієнтація менеджменту в переважній більшості сучасних підприємницьких структур
можливість швидкого підключення новачків і партнерів до проекту	
оптимізація термінів вирішення завдань	
підвищення ефективності взаємодії учасників проекту	

Джерело: узагальнено автором на основі [5]

В управлінні підприємствами проектний підхід трактують як особливу форму управління, що дозволяє підприємству сконцентрувати увагу та ресурси на виконанні визначеного комплексу задач при певних обмеженнях, таких як час, ресурси, бюджет [5].

Відповідно перед визначенням доцільності використання проектного підходу при управлінні інноваційною діяльністю варто проаналізувати його можливі переваги та недоліки (табл. 1).

Дійсно використання проектного підходу для управління інноваційною діяльністю має більше переваг, ніж недоліків. Всі негативні чинники легко нівелюються достатнім рівнем кваліфікації персоналу.

Отже, для ефективного функціонування підприємства в сучасних умовах ринку необхідне доцільне застосування управління інноваційних технологій з використанням системного підходу, як одного з можливих варіантів для його розвитку.

Список використаних джерел:

1. Бібен О.І. Теоретико-організаційні основи управління інноваційним розвитком аграрного виробництва. *Інвестиції: практика та досвід*. 2014. № 23. С. 97-101. URL: <https://cutt.ly/cBkvbDm> (дата звернення: 10.10.2022).
2. Мазнев Г.Є. Управління інноваційним розвитком аграрних підприємств. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2017. № 2. С. 32-41. URL: <https://cutt.ly/GBkaChG> (дата звернення: 10.10.2022).
3. Величко О.М. Особливості інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств. *Ефективна економіка*. 2013. № 3. URL: <https://cutt.ly/qBky6fA> (дата звернення: 10.10.2022).
4. Рулікова Н.С., Мироненко І.Є., Швець Є.С. Особливості проектного управління процесами інноваційного розвитку конкурентоздатного промислового підприємства. *Modern Economics*. 2020. № 21. С. 181-186. URL: <https://cutt.ly/LBPHrMG> (дата звернення: 15.10.2022).
5. Гриневич Т.С., Проектний підхід в управлінні підприємством, як важлива складова його функціонування. *Підприємницька модель економіки та управління розвитком підприємства: тези I Міжнародної науково-практичної конференції (8-9 листопада 2018 р.)*. Житомир, 2018 р. С. 330-333. URL: <https://cutt.ly/BBFfCR0> (дата звернення: 16.10.2022).

*М.С. Дудник, здобувач вищої освіти СВО «Бакалавр»
Полтавський державний аграрний університет
Науковий керівник: С.В. Писаренко, к.с.-г.н., доцент*

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ЇЇ ПІДВИЩЕННЯ

Конкуренція – це ключове поняття, яке виражає саму суть ринкових відносин. Готовність суб'єктів економіки до конкурентної боротьби залежить від усвідомлення природи конкуренції, форм її прояву, методів конкурентної боротьби та чинників, що визначають ефективність господарювання суб'єктів економіки в такій боротьбі [4, с. 88].

М. Портер детермінує конкуренцію як динамічний процес, який розвивається; ландшафт, який безперервно змінюється, на якому з'являються нові товари, нові