

*Т.О. Сазонова, к.е.н., доцент,
Є.І. Тур, здобувач вищої освіти СВО «Магістр»
Полтавська державна аграрна академія*

ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ ІЗ ЗАЛУЧЕННЯМ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ

Розвиток публічної сфери в Україні потребує залучення до цього процесу актуальних демократичних знань і успішного досвіду країн Європейського союзу, а також додаткових фінансових ресурсів. Основним інструментом залучення небюджетних коштів для розвитку є проекти і програми. Провідна роль в модернізації належить проектній діяльності.

При реалізації державних програм почали застосовувати проектно-орієнтований метод планування і контролю виконання національних програм [1].

При розробленні проектів з'являються системні помилки, які переходять від проекту до проекту. Це призводить до того, що проекти не відповідають вимогам і в результаті не фінансуються, а розробники і керівники публічних адміністрацій втрачають мотивацію до подальшого впровадження цих проектів. Необхідність переходу від управління проектами «по інтуїції» до професійних методик проектного менеджменту на сьогодні більш повноцінно усвідомлено комерційним сектором.

Публічна сфера – простір, у межах якого реалізуються відносини між громадянським суспільством і політичною владою. Специфічною особливістю публічної сфери є те, що у відкритому співставленні поглядів відбувається «притирання» різних груп інтересів і в діалозі з державною владою формується громадянська позиція. Особливістю проектів у публічній сфері є розв'язання проблем, які винесені на урядовий порядок денний та описані у відповідних урядових [2].

В сучасних умовах особливого значення набувають процеси проактивного управління проектами, які включають в себе аналіз проблем, визначення пріоритетності та пошук підходів до їх вирішення [3].

Проактивне управління базується на таких системних підходах, як проектний, сценарний, системний, процесний та компетентнісний. При розгляді тієї чи іншої програми або проекту залучаються інструменти та методи, що здатні виконувати аналіз та синтез складних систем.

Методологію проактивного управління публічними проектами слід застосовувати з урахуванням поєднання механізмів управління публічними проектами, механізмів стратегічного управління, механізмів проактивного управління проектами та механізмів організаційного управління інноваційним розвитком проектно-орієнтованих підприємств (рис. 1).

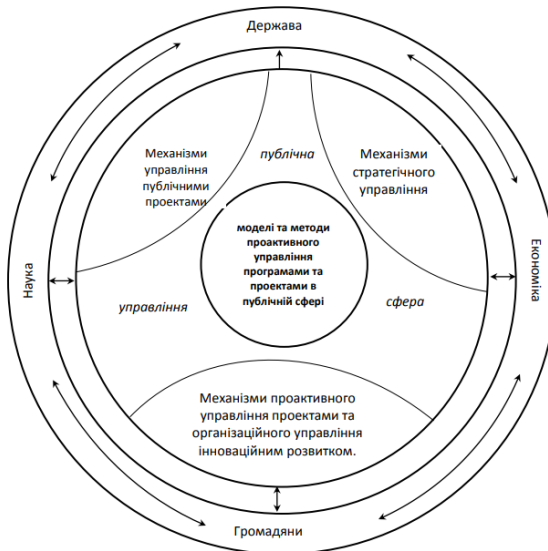


Рис. 1. Концептуальна модель проактивного управління програмами та проектами в публічній сфері [4]

Потенціалом підвищення ефективності реалізації програм та проектів у публічній сфері могла б стати державна система управління проектами, що припускала б різноаспектну та відредатовану методологію проактивного управління проектами; єдине розуміння відповідальності та повноважень

учасників проектної діяльності; дозволяла б сформувати єдину картину проектів, наскрізну звітність за ними.

Професійне застосування інструментів, методів та технологій проактивного управління програмами та проектами в публічній сфері дозволить державним установам забезпечити ефективність проектної діяльності в національних масштабах, зменшити витрати та виконати проект у встановлений термін.

Список використаних джерел

1. Безверхнюк Т.М. Управління проектами в публічній сфері: [навч. посібн.] / Безверхнюк Т.М., Котова Н.О., Попов С.А. ; За заг. ред. Безверхнюк Т.М. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2011. – 295 с.

2. Управління проектами розвитку [Електронний ресурс] // ДП «Укртехінформ». – 2013. – Режим доступу до ресурсу: www.center.gov.ua.

3. Ітченко Д.М. Реалізація стратегії регіонального розвитку на основі проактивного управління проектами : [монографія] / Д.М. Ітченко, А.В. Кунденко, М.С. Дорош. – Чернігів : ЧНТУ, 2016. – 220 с.

4. Старченко Г.В. Проактивний підхід в управлінні програмами та проектами в публічній сфері / Публічне управління соціально-економічними системами в умовах транзитивних змін : колективна монографія за заг. редакцією / Сугоняко Д.О. – Чернігів : видавець Брагинець О.В., 2017. – 132-145 с.